

ARMADA DEL ECUADOR
ESCUELA DE LA MARINA MERCANTE NACIONAL
PLAN OPERATIVO ANUAL ESMENA 2021

Id		PROG/ACT/SUB-ACT/PROC N0,N1,N2,NN/TAREA	Duración	Comienzo	Fin	Meta Planificada	Meta Ajustada	Meta Ejecutada	2021 ene
1	✓	ESCUELA DE LA MARINA MERCANTE NACIONAL	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	33448	32443	31774	
2	✓	1.- ADMINISTRACIÓN CENTRAL	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	15725	15542	14895	
3	✓	1.001.01.- ADMINISTRAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	15723	15540	14893	
4	✓	1.001.01.001- REMUNERACIONES SERVIDORES PÚBLICOS CIVILES	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	42	40	40	
5	✓	MACRO PROCESO 09.- GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO.	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	42	40	40	
6	✓	PROCESO 09.1.- ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	42	40	40	
7	✓	SUB PROCESO 09.1.2.- ADMINISTRACIÓN DE SERVIDORES	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	42	40	40	
8	✓	SUB PROCESO 09.1.2.6.- REMUNERACIONES	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	42	40	40	
29	✓	1.001.01.003 APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LAS	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	15681	15500	14853	
30	✓	MACRO PROCESO 05.- GESTIÓN ESTRATÉGICA.	259 días	lun 04/01/21	jue 30/12/21	143	145	145	
31	✓	PROCESO 05.01.- PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL.	88 días	lun 04/01/21	mié 05/05/21	5	5	5	
32	✓	SUB PROCESO 05.01.3.- PLANIFICACIÓN PROGRAMÁTICA.	88 días	lun 04/01/21	mié 05/05/21	5	5	5	
33	✓	SUB PROCESO 05.01.3.1.- PROGRAMACIÓN PLURIANUAL.	42 días	lun 04/01/21	mar 02/03/21	3	3	3	
34	✓	PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	42 días	lun 04/01/21	mar 02/03/21	3	3	3	
41	✓	SUB PROCESO 05.01.3.2.- PROGRAMACIÓN ANUAL.	78 días	lun 18/01/21	mié 05/05/21	2	2	2	
42	✓	PLANIFICACIÓN ANUAL DE ACTIVIDADES	73 días	lun 18/01/21	mié 28/04/21	1	1	1	
47	✓	PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL	20 días	jue 08/04/21	mié 05/05/21	1	1	1	
52	✓	PROCESO 05.02- DESARROLLO ORGANIZACIONAL.	242 días	mié 27/01/21	jue 30/12/21	114	116	116	
53	✓	SUB PROCESO 05.02.1.- ADMINISTRACIÓN Y MEJORA DE	242 días	mié 27/01/21	jue 30/12/21	10	10	10	
54	✓	SUB PROCESO 05.02.1.1- ADMINISTRACIÓN	242 días	mié 27/01/21	jue 30/12/21	10	10	10	
55	✓	Revisión / Desarrollo de procesos	260 días	mié 27/01/21	mar 25/01/22	6	6	6	
64	✓	Revisión / Desarrollo de procedimientos	70 días	lun 29/03/21	vie 02/07/21	4	4	4	
70	✓	SUB PROCESO 05.02.2.- DISEÑO ORGANIZACIONAL.	213 días	mar 09/03/21	jue 30/12/21	3	3	3	
71	✓	SUB PROCESO 05.02.2.3- ELABORACIÓN DEL ESTATUTO	216 días	mié 03/03/21	mié 29/12/21	3	3	3	
72	✓	Entregable: Estructura Orgánica	5 días	mié 03/03/21	mar 09/03/21	1	1	1	
74	✓	Entregable: Estatuto Orgánico de Gestión	10 días	mar 23/03/21	lun 05/04/21	2	2	2	
77	✓	SUB PROCESO 05.02.3.- GESTIÓN DE CALIDAD	246 días	vie 15/01/21	vie 24/12/21	101	103	103	
78	✓	SUB PROCESO 05.02.3.1 PLANIFICACIÓN DE LA CALIDAD	96 días	lun 05/04/21	lun 16/08/21	3	3	3	

ARMADA DEL ECUADOR
ESCUELA DE LA MARINA MERCANTE NACIONAL
PLAN OPERATIVO ANUAL ESMENA 2021

Id		PROG/ACT/SUB-ACT/PROC N0,N1,N2,NN/TAREA	Duración	Comienzo	Fin	Meta Planificada	Meta Ajustada	Meta Ejecutada	2021	
									ene	
79	✓	Entregable: Requisitos especificados actualizados	40 días	lun 05/04/21	vie 28/05/21	1	1	1		
81	✓	Entregable: Política de Gestión Actualizada	5 días	mar 10/08/21	lun 16/08/21	1	1	1		
83	✓	Entregable: Indicadores y Metas	5 días	jue 05/08/21	mié 11/08/21	1	1	1		
85	✓	SUB PROCESO 05.02.03.2 EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	234 días	mar 02/02/21	vie 24/12/21	32	34	34		
86	✓	Entregable: Acta de Reunión del Comité del Sistema de	216 días	mar 02/02/21	mar 30/11/21	12	12	12		
88	✓	Entregable: Informes del desempeño del SGC	228 días	mié 10/02/21	vie 24/12/21	12	12	12		
102	✓	Auditorías Internas	58 días	mié 25/08/21	vie 12/11/21	4	5	5		
107	✓	Entregable: Informe de Auditorías Internas de Calidad	58 días	lun 30/08/21	mié 17/11/21	4	5	5		
113	✓	SUB PROCESO 05.02.03.3 MEJORA	242 días	vie 15/01/21	lun 20/12/21	66	66	66		
114	✓	Entregable: Procesos y Procedimientos mejorados	10 días	vie 15/01/21	jue 28/01/21	30	25	25		
116	✓	Auditoria Externa	230 días	mar 02/02/21	lun 20/12/21	36	41	41		
123	✓	PROCESO 05.03.- EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN.	252 días	lun 04/01/21	mar 21/12/21	24	24	24		
124	✓	SUB PROCESO 05.03.1.- EVALUACIÓN DE LA PAP	229 días	jue 04/02/21	mar 21/12/21	12	12	12		
125	✓	Entregable: Matriz de Metas y Logros alcanzados año B	229 días	jue 04/02/21	mar 21/12/21	12	12	12		
139	✓	SUB PROCESO 05.03.3.- EVALUACIÓN DEL POA	252 días	lun 04/01/21	mar 21/12/21	12	12	12		
140	✓	Entregable: Informe de Evaluación de avance del POA	252 días	lun 04/01/21	mar 21/12/21	12	12	12		
154	✓	MACRO PROCESO 10.- GESTIÓN LOGÍSTICA	250 días	lun 04/01/21	vie 17/12/21	86	86	86		
155	✓	PROCESO 10.01.- ABASTECIMIENTO	250 días	lun 04/01/21	vie 17/12/21	86	86	86		
156	✓	SUB PROCESO 10.01.03 OBTENCIÓN	250 días	lun 04/01/21	vie 17/12/21	86	86	86		
157	✓	SUB PROCESO 10.01.03.01 ADQUISICIONES LOCALES	250 días	lun 04/01/21	vie 17/12/21	86	86	86		
158	✓	Entregable: Servicio de Apoyo a la gestión Logística	250 días	lun 04/01/21	vie 17/12/21	13	13	13		
161	✓	Entregable: Servicio de Apoyo a la Gestión de	245 días	lun 04/01/21	vie 10/12/21	73	73	73		
166	✓	MACRO PROCESO 11.- GESTIÓN FINANCIERA	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	15452	15269	14622		
348	✓	1.001.03 GESTIONAR LA EMERGENCIA SANITARIA NACIONAL DE LA	132 días	mié 30/06/21	jue 30/12/21	2	2	2		
349	✓	1.001.04.001.- EMERGENCIA SANITARIA NACIONAL DE LA	132 días	mié 30/06/21	jue 30/12/21	2	2	2		
350	✓	Prendas de Protección	1 día	jue 30/12/21	jue 30/12/21	1	1	1		
351	✓	Accesorios e Insumos químicos	1 día	mié 30/06/21	mié 30/06/21	1	1	1		
352	✓	57.-ALISTAMIENTO OPERACIONAL DE LAS FUERZAS ARMADAS	236 días	mar 05/01/21	mar 30/11/21	1	1	1		

ARMADA DEL ECUADOR
ESCUELA DE LA MARINA MERCANTE NACIONAL
PLAN OPERATIVO ANUAL ESMENA 2021

Id		PROG/ACT/SUB-ACT/PROC N0,N1,N2,NN/TAREA	Duración	Comienzo	Fin	Meta Planificada	Meta Ajustada	Meta Ejecutada	2021
									ene
353	✓	57.002.- MANTENER OPERATIVA LA INFRAESTRUCTURA,	236 días	mar 05/01/21	mar 30/11/21	1	1	1	
354	✓	57.002.01- MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MILITAR	236 días	mar 05/01/21	mar 30/11/21	1	1	1	
355	✓	MACRO PROCESO 10 GESTIÓN LOGÍSTICA	236 días	mar 05/01/21	mar 30/11/21	1	1	1	
356	✓	PROCESO 10.04 INFRAESTRUCTURA	236 días	mar 05/01/21	mar 30/11/21	1	1	1	
357	✓	SUB PROCESO 10.04.02.- EJECUCIÓN DE LA CONSERVACIÓN	115 días	mar 05/01/21	lun 14/06/21	1	1	1	
358	✓	SUB PROCESO 10.04.02.01.- EJECUCIÓN DE LA CONSERVACIÓN	115 días	mar 05/01/21	lun 14/06/21	1	1	1	
359	✓	Entregable: Sostenimiento preventivo (mantenimiento)	65 días	jue 29/04/21	mié 28/07/21	1	1	1	
363	✓	91.- SEGURIDAD INTEGRAL	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17722	16900	16878	
364	✓	91.01.- CONTRIBUIR A LA SEGURIDAD DE LOS INTERESES NACIONALES	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17722	16900	16878	
365	✓	91.01.005 SEGURIDAD MARÍTIMA	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17722	16900	16878	
366	✓	MACRO PROCESO 03.- SEGURIDAD DE LOS ESPACIOS ACUÁTICOS	259 días	lun 04/01/21	jue 30/12/21	17722	16900	16878	
367	✓	PROCESO 03.02.- SALVAGUARDA DE LA VIDA HUMANA EN EL MAR	259 días	lun 04/01/21	jue 30/12/21	17722	16900	16878	
368	✓	SUB PROCESO 03.02.02.- SEGURIDAD MARÍTIMA	259 días	lun 04/01/21	jue 30/12/21	17722	16900	16878	
369	✓	EDUCACIÓN DE GENTE DE MAR	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17722	16900	16878	
370	✓	APOYO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA	256 días	lun 04/01/21	lun 27/12/21	32	29	29	
371	✓	Entregable: Informe de adquisiciones locales apoyo	256 días	lun 04/01/21	lun 27/12/21	32	29	29	
404	✓	SERVICIOS DE GENTE DE MAR	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17690	16871	16849	
405	✓	SUB PROCESO 03.02.03.2.- ADMISIÓN Y REGISTROS	255 días	vie 08/01/21	jue 30/12/21	16200	15441	15435	
406	✓	Entregable: Gente de Mar certificada	255 días	vie 08/01/21	jue 30/12/21	16200	15441	15435	
408	✓	SUB PROCESO 03.02.03.3.- FORMACIÓN	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17	16	16	
409	✓	FORMACIÓN DE OFICIALES y MARINEROS	260 días	lun 04/01/21	vie 31/12/21	17	16	16	
420	✓	SUB PROCESO 03.02.03.4.- PERFECCIONAMIENTO	250 días	mar 05/01/21	lun 20/12/21	30	25	25	
421	✓	PERFECCIONAMIENTO DE OFICIALES y	250 días	mar 05/01/21	lun 20/12/21	30	25	25	
430	✓	SUB PROCESO 03.02.03.5.- ENTRENAMIENTO Y	259 días	lun 04/01/21	jue 30/12/21	1443	1389	1373	

ECON. KARINA RONQUILLO NOBOA
ANALISTA DE PLANIFICACIÓN 3